

Webinaire Elsa-Pact, 15 Sept. 2020

# **ACV Organisationnelle**

## **Retours d'expérience**



**Stéphane Le Pochat**

Directeur R&D

[s.lepochat@evea-conseil.com](mailto:s.lepochat@evea-conseil.com)

# I. Retex panel clients

- Pas d'ACVO stricto sensu
- 1 revue critique ACVO
- Des *Bilan Carbone* « scope 3 » (amont/aval)

Secteurs industriels  
*Bilan Carbone* scope 3

- Naval : 1
- IAA : 2
- Distribution/vente à distance : 3
- Mobilier : 1
- Bâtiment : 3
- Matériel agricole : 1
- Cosmétique : 2
- Médicaments : 1
- Secteur manufacturier biens domestiques : 1

## II. Cas d'étude 1/4

- Entreprise ETI d'un groupe industriel international (# 10000 pers.)
- Secteur manufacturier, équipements des ménages (B2B → distributeurs)
- 3 branches produits

- ACVO sur 1 branche « Europe »
- Portée par la division France
- Réalisée en 2014 (données 2013)

- # 1500 salariés
- Plusieurs marques
- 8 catégories de produits, des centaines des références
- Production dans 13 pays (Europe)
- Distribution dans plus de 80 pays
- Politique DD, actions ACV et éco-conception depuis plusieurs années

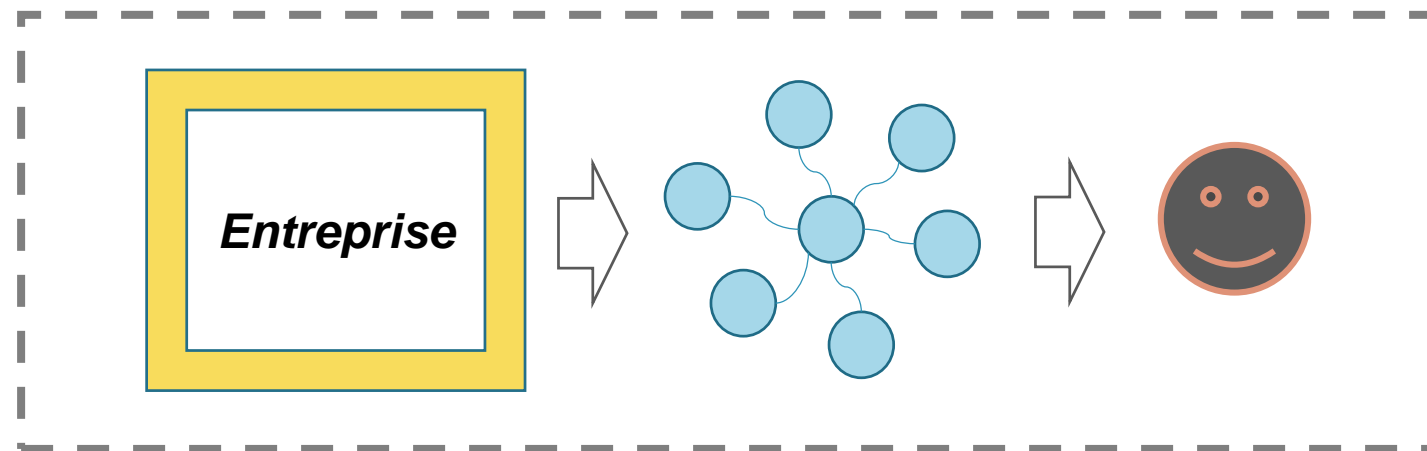
## II. Cas d'étude 2/4

- Objectif : donner des indicateurs objectivés pour suivre la politique « durabilité » de l'entreprise (20/20 by 2020)

Revue critique

- Cible : comité directeur

Du berceau à la tombe



## II. Cas d'étude 3/4

- Indicateurs :
  - CO2 (t)
  - Matière vierge (t)
  - Déchets non valorisés (t)

- *BOM ACV sur 4 produits*
- *Données sites*
- *Données CRM / expéditions-ventes*
- *BDD Ecoinvent + Bilan Carbone*

Inventaire : approche « *cut off* »

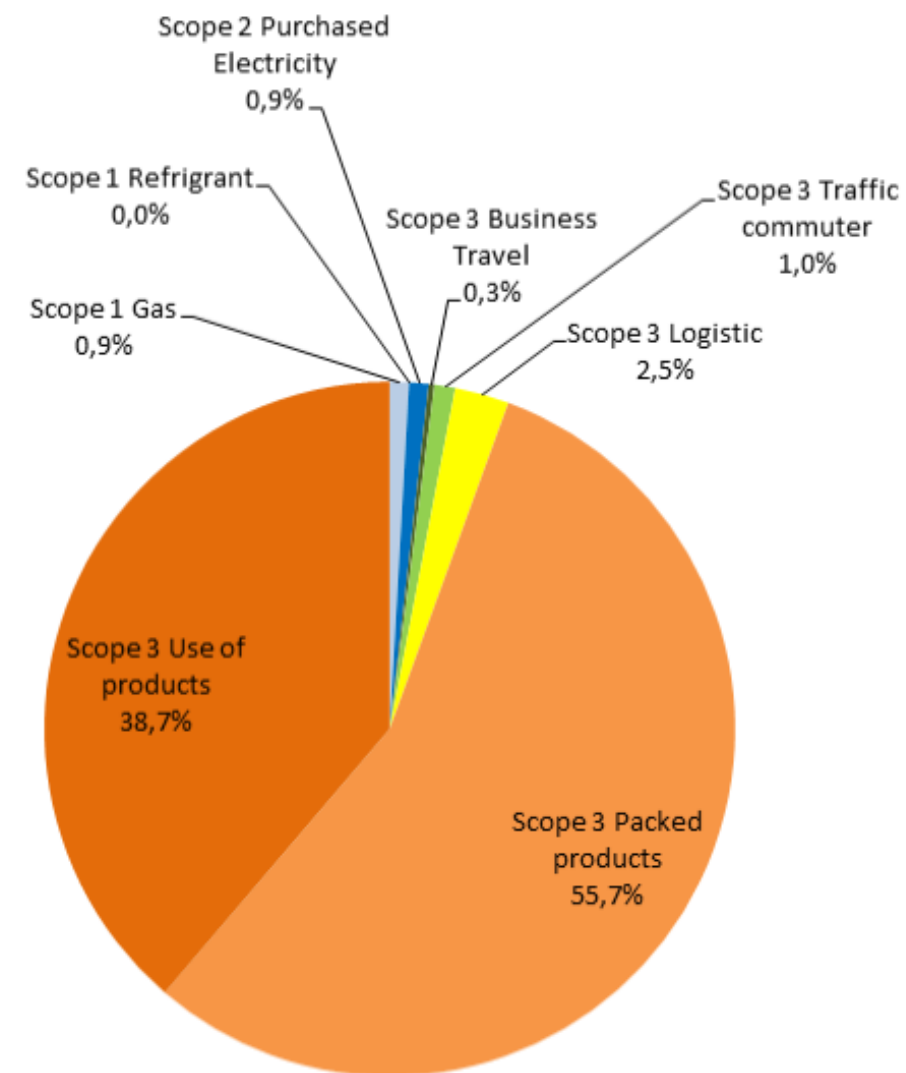
- 21 réfs, en 4 catégories de produits = 91 % des produits expédiés
- Ventes expédiées 2013 = 8,2 M unités, 27 kt
- 4 catégories = 4 produits de référence (équivalence en masse)
- Données production site : 9/13 → 85 % ETP

4 ACV  
produits

## II. Cas d'étude 4/4

- Indicateurs ramenés aux scopes du *Bilan Carbone*

		2013	...	2020
Empreinte carbone	kt eq. CO <sub>2</sub>	210,8		
Matière vierge	kt	21,1		
Déchets non valorisés	kt	20,8		



10. Transports de visiteurs et de clients  
22. Déplacements domicile-travail

7. Consommation de vapeur, chaleur, froid

\* Utiliser uniquement la part combustion des facteurs d'émissions  
\*\* Utiliser uniquement la part amont des facteurs d'émissions

# Enseignements

- Plutôt du *Bilan Carbone* scope 3 que de l'ACVO (de notre point de vue) → incitation réglementaire ?
- L'exercice de type ACVO est loin d'être trivial → un frein ?
- Intérêt du « croisement » ACV/BC, et plus généralement à coupler approche micro/macro (ACV/ACVO)

**Merci de votre attention**

[s.lepochat@evea-conseil.com](mailto:s.lepochat@evea-conseil.com)